

# Sich selbst und Mitarbeitende wirksam managen

## Inhalt und Ziele

Jeder und jede von uns hat in erster Linie einen fachlichen Beruf erlernt. Führung von Mitarbeitenden braucht aber auch andere Fähigkeiten. Wir verstehen Management als Beruf, nicht als Berufung. Management ist der Beruf der Wirksamkeit. Ein Beruf, der – sozusagen als »Zweitberuf« – weitgehend erlernbar ist.

Was braucht es, um mit Mitarbeitenden nachhaltig gute Ergebnisse zu erzielen? Was kann ich als Führungskraft tun, um meine »Mannschaft« langfristig für die eigenen Aufgaben zu begeistern? Wie kann ich mein Team zusammenhalten und Aufgaben stärkengerecht verteilen? Wie gehe ich mit High-Performern, wie mit Mitarbeitenden mit geringen Leistungen um?

Die Reflexion fokussiert dabei entlang der systemorientierten Managementlehre von Malik auf

- den Umgang mit der eigenen Produktivität, der Zeit und der Kraft,
- die Grundsätze wirksamer Führung, die Ihnen persönlich in schwierigen Situationen Orientierung geben,
- die Unterstützung, die Ihnen Ziele für Mitarbeitende abseits jeglicher Formulare geben können,
- typische Fehler, die im Zusammenhang mit Kontrolle und Entscheidungsfindung gemacht werden,
- die Leistungsfähigkeit und -bereitschaft Ihres Teams und wie Sie jeden Einzelnen / jede Einzelne effektiv führen können,
- Werkzeuge, die Sie im Führungsalltag unterstützen können (z. B. Sitzungsmanagement),
- die richtige Dosierung von Stress und Druck durch Planung.

## Lernmethode

Übungen in Kleingruppen, Diskussion individueller Fragestellungen, Theorie-Input mit praktischem Transfer auf das eigene Umfeld

## Zielgruppe

Führungskräfte und deren Stellvertretung, ReferatsleiterInnen

## Trainer

- Herr Mag. Alexander Löwenstein, Pure Management Group
- Herr Mag. Hannes Timischl, MSc, Pure Management Group

## Zeit & Ort

*Dauer:* 3 Tage  
*Seminarnummer:* MS 202  
*Termin:* 25.–27. April 2018  
*Ort:* Schloss Laudon

## Organisation

*In Verantwortung von:* Frau Dipl.-Päd. Marion Pilz-Zikulnig, MA

*Sekretariat:* Frau Petra Ranzenbacher

## Anmerkungen

Absolvieren Sie Seminar MS 202 und MS 203 innerhalb von 2 Jahren, so erhalten Sie von uns ein Lehrgangszertifikat. Nähere Informationen finden Sie unter ML 201 »Kompaktlehrgang Management«.

Ergänzen Sie diesen Lehrgang mit weiteren Seminaren aus unserem Bildungsprogramm und erwerben Sie ein Leadership-Diplom! Nähere Informationen finden Sie im Kapitel »Leadership-Diplom«.

## Über die Trainer

*Mag. Alexander Löwenstein*

Selbstständiger Managementtrainer, Organisationsberater und Coach in der Wirtschaft und im öffentlichen Bereich; langjährige Tätigkeit am Malik Management Zentrum St. Gallen (Schweiz), davor im Hernstein Institut für Management und Leadership. Arbeitsschwerpunkte: Wirksame Führung, Führung in Veränderung, Kommunikation, Teamentwicklung, nachhaltige Veränderung von Stadtverwaltungen zu Zielorientierung und Budgeteffizienz. Lektor an Hochschulen für Personal- und Organisationsentwicklung  
[alexander@loewenstein.at](mailto:alexander@loewenstein.at)

*Mag. Hannes Timischl, MSc*

Pure Management Group, Associate Partner; langjährige Tätigkeit für Malik Management Wien. Arbeitsschwerpunkte: Beratung im Bereich Strategieentwicklung und -umsetzung, Public Governance & Development sowie Organisation im Profit- und Non-Profit-Bereich. Studium der Handelswissenschaften in Wien und St. Gallen (Schweiz), Masterstudium International Trade, Finance and Development an der Barcelona GSE  
[hannes.timischl@puremanagementgroup.com](mailto:hannes.timischl@puremanagementgroup.com)